googl

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 1.0 | 02/06/2017 | Samuel Rocha Costa | Criação do documento e definição dos tópicos |
| 1.1 | 03/06/2017 | João Pedro Salgado | Definição do Plano |

# 1. Objetivo do Plano de Gerenciamento dos Riscos

Gerenciar os riscos do projeto requer um plano de gerenciamento de riscos, descrevendo como os processos de riscos serão estruturados e executados iniciando pela identificação dos riscos, suas análises qualitativa e quantitativa, seu plano de respostas e concluindo com a forma que os riscos serão controlados e monitorados. O Plano de gerenciamento de riscos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto e é um plano auxiliar do plano de gerenciamento do Projeto. Tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

# 2. Gerenciamento de Riscos

No planejamento do gerenciamento dos riscos, todos os planos de gerenciamento auxiliares e linhas de base aprovados devem ser levados em consideração a fim de que o plano de gerenciamento dos riscos seja consistente com os mesmos. O plano de gerenciamento dos riscos é um componente do plano de gerenciamento do projeto. O plano de gerenciamento do projeto fornece a linha de base ou situação atual das áreas afetadas pelo risco incluindo escopo, cronograma e custo.

## 2.1. Processos de Riscos

**Identificar os riscos:** O processo de determinação dos riscos que podem afetar o projeto e de documentação das suas características

**Realizar a análise qualitativa dos riscos:** O processo de priorização de riscos para análise ou ação posterior através da avaliação e combinação de sua probabilidade de ocorrência e impacto.

**Realizar a análise quantitativa dos riscos:** O processo de analisar numericamente o efeito dos riscos identificados nos objetivos gerais do projeto.

P**lanejar as respostas aos riscos**: O processo de desenvolvimento de opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto.

**Controlar os riscos:** O processo de implementar planos de respostas aos riscos, acompanhar os riscos identificados, monitorar riscos residuais, identificar novos riscos e avaliar a eficácia do processo de gerenciamento dos riscos durante todo o projeto.

## 2.2. Documentos padronizados de risco

Os documentos do projeto fornecem à equipe do projeto informações sobre decisões que ajudam a melhor identificar os riscos do projeto. Os documentos do projeto melhoram as comunicações entre os membros da equipe e com as partes interessadas

## 2.3. Responsabilidades dos riscos da Equipe do projeto

|  |  |
| --- | --- |
| Membro da Equipe | Responsabilidades |
| Gerente de Projeto | Certificar que os riscos foram identificados e tratados de modo a aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto.  Monitorar os riscos conforme descrito neste plano.  Divulgar informações pertinentes aos riscos do projeto |
| Patrocinador/Comitê do Projeto | Aprovar o plano de gerenciamento de riscos e suas reservas de contingências.  Aprovar o uso das reservas de contingência. |
|  |  |

## **3.**Ferramentas usadas

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Ferramenta | Descrição da Aplicação | Quando Aplicar | Responsável |
| BrainStorming | Será usado para identificar riscos | No início do projeto e sempre que for necessário revisar os riscos identificados | Gerente do Projeto |
| Entrevistas | Será usado para identificar riscos | No início do projeto e sempre que for necessário revisar os riscos identificados | Gerente de Projeto |
| Diagrama de Causa-Efeito | Será usado para identificar as relações entre causa e efeito | No início do projeto e sempre que for necessário revisar os riscos identificados | Gerente de Projeto |

## 4.EAR (Estrutura Analítica dos Riscos)

## 5.Estratégias para riscos negativos ou ameaças

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Estratégia | Descrição | Exemplo |
| Prevenir | Levar sua probabilidade ou impacto a zero, tornar impossível sua ocorrência ou eliminar seu efeito sobre o projeto. | Cancelar o projeto |
| Transferir | Usado  contratos  para  transferir  a  responsabilidade  de  determinados  riscos  para  outra parte. | Um contrato de preço fixo pode transferir o risco para o vendedor |
| Mitigar | Reduzir probabilidade  e/ou  impacto  de um evento de risco adverso para dentro de limites aceitáveis. | Inclusão de redundância em um sistema pode reduzir o impacto de uma falha do componente original. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aprovações** | | |
| **Participante** | **Assinatura** | **Data** |
| Patrocinador do Projeto |  |  |
| Gerente do Projeto | João Pedro Salgado | 09/06/2017 |